

POSTOBON S. A.

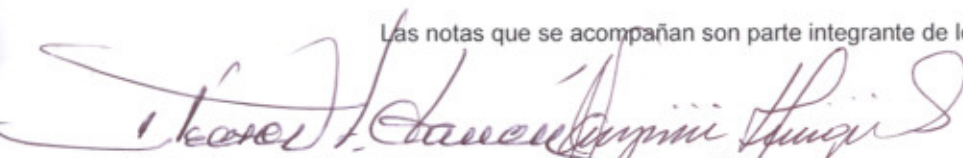
BALANCE GENERAL

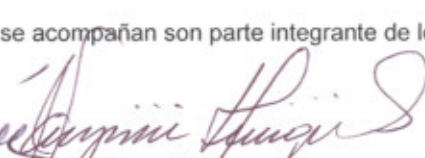
(Millones de pesos colombianos)


31 de diciembre de

	<u>Activos</u>	<u>Notas</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Activo corriente				
Disponible		4	33,874	53,554
Inversiones negociables		5	81,047	125,765
Deudores, neto		6	55,904	55,310
Inventarios		7	46,796	42,536
Diferidos, neto			<u>312</u>	<u>359</u>
Total del activo corriente			<u>217,933</u>	<u>277,524</u>
Activo no corriente				
Propiedades, planta y equipo, neto		8	610,149	492,043
Inversiones permanentes		9	85,589	79,704
Deudores		6	38,923	95,873
Intangibles, neto			4,501	9,003
Derechos fiduciarios		10	41,206	-
Valorizaciones, neto		11	<u>539,339</u>	<u>538,695</u>
Total del activo no corriente			<u>1,319,707</u>	<u>1,215,318</u>
Total del activo			<u>1,537,640</u>	<u>1,492,842</u>
<u>Pasivo y patrimonio de los accionistas</u>				
Pasivo corriente				
Proveedores		12	53,241	56,489
Cuentas por pagar		13	85,113	99,655
Impuestos, gravámenes y tasas		14	29,683	14,705
Obligaciones laborales			<u>1,995</u>	<u>1,511</u>
Total del pasivo corriente			<u>170,032</u>	<u>172,360</u>
Pasivo no corriente				
Cuentas por pagar		13	131,960	167,856
Obligaciones laborales			-	471
Pensiones de jubilación, neto		15	<u>9,080</u>	<u>7,952</u>
Total del pasivo no corriente			<u>141,040</u>	<u>176,279</u>
Total del pasivo			<u>311,072</u>	<u>348,639</u>
Patrimonio de los accionistas (Ver estado adjunto)			<u>1,226,568</u>	<u>1,144,203</u>
Total del pasivo y patrimonio de los accionistas			<u>1,537,640</u>	<u>1,492,842</u>
Cuentas de orden deudoras		18	<u>16,099</u>	<u>4,638</u>
Cuentas de orden acreedoras		18	<u>18,699</u>	<u>17,090</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Héctor Fernando García Ardila
Presidente
(Ver certificación adjunta)


Virginia Hincapié Gómez
Contadora
Tarjeta Profesional No. 30684-T
(Ver certificación adjunta)

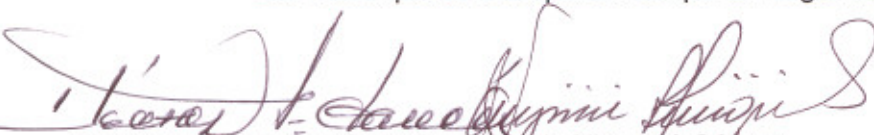

Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 129511-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe adjunto)

POSTOBON S. A.

ESTADO DE RESULTADOS
(Millones de pesos colombianos)

		Año terminado el 31 de diciembre de	
	Notas	2010	2009
Ingresos operacionales			
Ventas de bebidas		725,918	705,084
Otras ventas		29,104	32,354
Costo de ventas		(363,849)	(356,240)
Utilidad bruta		<u>391,173</u>	<u>381,198</u>
Ingresos por servicios a compañías vinculadas	22	<u>75,500</u>	<u>38,000</u>
Gastos operacionales		(97,193)	(104,331)
Gastos de administración	19	(246,992)	(209,884)
Gastos de ventas	19	(344,185)	(314,215)
Utilidad operacional		<u>122,488</u>	<u>104,983</u>
Ingresos (gastos) no operacionales			
Ingresos financieros	20	9,334	11,402
Otros ingresos	21	13,323	9,975
Gastos financieros	20	(8,357)	(11,803)
Otros gastos	21	(6,012)	(8,073)
		<u>8,288</u>	<u>1,501</u>
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		130,776	106,484
Provisión para impuesto sobre la renta	14	<u>31,167</u>	<u>(5,314)</u>
Utilidad neta del año		<u>99,609</u>	<u>101,170</u>
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		<u>57,649</u>	<u>58,553</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Héctor Fernando García Ardila
Presidente

(Ver certificación adjunta)


Virginia Hincapié Gómez
Contadora

Tarjeta Profesional No. 30684-T
(Ver certificación adjunta)


Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 129511-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe adjunto)


POSTOBON S. A.


ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS


(Millones de pesos colombianos)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Capital		
Saldo al inicio y final del período	<u>121</u>	<u>121</u>
Superávit por método de participación		
Saldo al inicio del período	14,879	11,417
Movimiento del año	<u>(3,636)</u>	<u>3,462</u>
Saldo al final del período	<u>11,243</u>	<u>14,879</u>
Reservas		
Saldo al inicio del período	331,466	291,855
Movimiento del año	<u>91,148</u>	<u>39,611</u>
Saldo al final del período	<u>422,614</u>	<u>331,466</u>
Resultados acumulados		
Saldo al inicio del período	101,170	39,611
Dividendos decretados	(10,022)	-
Apropiación de reservas	(91,148)	(39,611)
Utilidad neta del período	<u>99,609</u>	<u>101,170</u>
Saldo al final del período	<u>99,609</u>	<u>101,170</u>
Revalorización del patrimonio		
Saldo al inicio del año	157,872	162,102
Impuesto al patrimonio	<u>(4,230)</u>	<u>(4,230)</u>
Saldo al final del período	<u>153,642</u>	<u>157,872</u>
Superávit por valorizaciones		
Saldo al inicio del período	538,695	376,536
Movimiento del año	<u>644</u>	<u>162,159</u>
Saldo al final del período	<u>539,339</u>	<u>538,695</u>
Total del patrimonio de los accionistas	<u>1,226,568</u>	<u>1,144,203</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Héctor Fernando García Ardila
Presidente
(Ver certificación adjunta)


Virginia Hincapié Gómez
Contadora
Tarjeta Profesional No. 30684-T
(Ver certificación adjunta)



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 129511-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe adjunto)

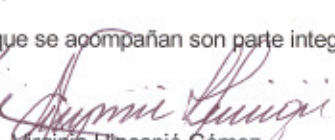
POSTOBON S. A.

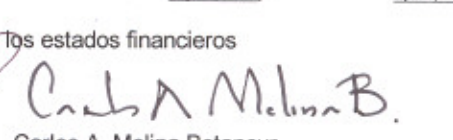
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
(Millones de pesos colombianos)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Recursos financieros generados por las operaciones del año:		
Utilidad neta del año	99,609	101,170
Más (menos) - cargos (créditos) a resultados que no afectaron el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	82,874	67,671
Diferencia en cambio de inversiones permanentes	-	112
Amortización de crédito mercantil	4,502	11,721
(Recuperación) provisión para protección de derechos fiduciarios	-	(1,023)
Provisión de inversiones permanentes	5,700	-
Provisión (recuperación) de provisión de propiedades, planta y equipo	-	257
Provisión de pensiones de jubilación	1,128	57
Utilidad neta en venta o retiro de propiedades, planta y equipo	-	(537)
Utilidad neta en la aplicación del método de participación	(3,011)	(2,490)
Pérdida en retiro de inversiones permanentes	<u>257</u>	<u>-</u>
	191,059	176,938
Recursos financieros generados por otras fuentes:		
Aumento en cuentas por pagar a largo plazo	-	9,425
Producto de la venta y retiro de propiedades, planta y equipo	488	850
Dividendos recibidos de compañías controladas	31	31
Disminución de deudores a largo plazo	56,950	-
Producto de realización y venta de inversiones permanentes	<u>219</u>	<u>-</u>
Total de recursos financieros generados	<u>248,747</u>	<u>187,244</u>
Recursos financieros utilizados:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	201,468	173,943
Aumento en derechos fiduciarios	41,206	-
Aumento en deudores a largo plazo	-	17,541
Adquisición de inversiones permanentes	12,717	45
Disminución en revalorización de patrimonio por pago del impuesto al patrimonio	4,230	4,230
Disminución cuentas por pagar largo plazo	35,896	-
Disminución en obligaciones financieras a largo plazo	-	1,942
Disminución en obligaciones laborales a largo plazo	471	291
Pago de dividendos	<u>10,022</u>	<u>-</u>
Total de recursos financieros utilizados	<u>306,010</u>	<u>197,992</u>
Disminución en el capital de trabajo	<u>(57,263)</u>	<u>(10,748)</u>
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	(19,680)	598
Inversiones negociables	(44,718)	81,841
Deudores, neto	594	(26,462)
Inventarios	4,260	4,482
Diferidos, neto	(47)	121
Obligaciones financieras	-	912
Proveedores	3,248	(16,442)
Cuentas por pagar	14,542	(75,424)
Bonos colocados	-	23,528
Impuestos, gravámenes y tasas	(14,978)	(3,893)
Obligaciones laborales	<u>(484)</u>	<u>(9)</u>
Disminución en el capital de trabajo	<u>(57,263)</u>	<u>(10,748)</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Héctor Fernando García Ardila
Presidente
(Ver certificación adjunta)


Virginia Hincapié Gómez
Contadora
Tarjeta Profesional No. 30684-T
(Ver certificación adjunta)


Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 129511-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe adjunto)

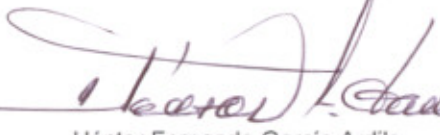
POSTOBON S. A.


ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO


(Millones de pesos colombianos)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Utilidad neta del año	99,609	101,170
Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	82,874	67,671
Diferencia en cambio de inversiones permanentes	219	112
Provisión inversiones permanentes	5,700	-
Provisión de provisión de propiedades, planta y equipo	-	257
Pérdida en retiro de inversiones permanentes	257	-
Utilidad neta en venta o retiro de propiedades, planta y equipo	(1,034)	(537)
Provisión de pensiones de jubilación	1,128	57
Utilidad neta en la aplicación del método de participación	(3,011)	(2,490)
Amortización de crédito mercantil	4,502	11,721
Disminución en revalorización de patrimonio por pago del impuesto al patrimonio	(4,230)	(4,230)
Provisión para protección de derechos fiduciarios	-	(1,023)
Cambio en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	56,356	8,921
Inventarios	(4,260)	(4,482)
Diferidos	47	(121)
Proveedores	(3,248)	16,442
Cuentas por pagar	(50,438)	84,849
Obligaciones laborales	13	(282)
Impuestos, gravámenes y tasas	<u>14,978</u>	<u>3,893</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>199,462</u>	<u>281,928</u>
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	1,522	850
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(201,468)	(173,943)
Adquisición de inversiones permanentes	(12,717)	(45)
Dividendos recibidos de compañías controladas	31	31
Aumento en derechos fiduciarios	<u>(41,206)</u>	<u>-</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	<u>(253,838)</u>	<u>(173,107)</u>
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
Pago de dividendos	(10,022)	-
Pago de bonos	-	(23,528)
Disminución de obligaciones financieras	<u>-</u>	<u>(2,854)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de financiación	<u>(10,022)</u>	<u>(26,382)</u>
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	(64,398)	82,439
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>179,319</u>	<u>96,880</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>114,921</u>	<u>179,319</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Héctor Fernando García Ardila
Presidente
(Ver certificación adjunta)


Virginia Hincapié Gómez
Contadora
Tarjeta Profesional No. 30684-T
(Ver certificación adjunta)


Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 129511-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe adjunto)